

ENTREPRENÖR

DI:S REPORTRAR PÅ PLATS I HELA LANDET



UMEÅ	GÖTEBORG	SUNDSVALL	ÅHUS	DEGERFORS	MALMÖ	STOCKHOLM	VÄSTERÅS
CAMILLA ANDERSSON	GERHARD LARSSON	ANDERS LÖVGREN	BJÖRN SOLFORS	IDA THUNBERG	LARS TULIN	REET WAIKLA	ROBERT ÖSTERLIND
camilla.andersson@di.se 070-598 70 04	gerhard.larsson@di.se 070-525 26 38	anders.lovgren@di.se 070-300 37 19	bjorn.solfors@gmail.com 072-303 31 10	ida.thunberg@di.se 070-350 91 57	lars.tulin@di.se 070-548 98 11	reet.waikla@di.se 08-573 652 63	robert.osterlind@di.se 070-593 27 45

Varje dag om små och medelstora företag

Redaktör: Hans Strandberg
Tipsa oss: entreprenor@di.se 08-573 650 00



UTE EFTER VINST. Hans Johansson vd för Vinngroup, längst fram i mitten. Från vänster i bild syns Håkan Frostne, vd för Invinn, Lars Idmyr, vd för Goovinn, P-O Bergström, vd för Provinn, Markus Hallberg, vd för Yovinn, och Claes Kruse, vd för Onevinn.

FOTO: CICCIONI

Jakt på vinnarskallar

Vinngroups vd raggat spetskompetens bland konsulter

Efter att ha varit med och byggt upp Semcons verksamhet under ett kvarts sekel lämnade Hans Johansson 2006 posten som vd. Nu dammsuger den tidigare börs- vd:n konsultbranschen på spetskompetens.

Med Vinngroup siktar han på att bygga landets mest lönsamma konsultgrupp.

"Vi vill ha vinnarskallar. Vi brukar skryta med att vi har en svensk mästare i lego, en som vunnit SM i konstakning och en världsmästare i kappsegling", säger Hans Johansson, vd för Vinngroup.

Efter att ha varit med och byggt Semcon under 25 år gick han tillbaka till ruta ett. Tillsammans med två gamla Semconkolleger, Caroline Krenslar och Bengt Nilsson, startade han lagom till finanskrisens utbrott Vinngroup. Bolagets strategi är att starta och äga minst 50 procent av aktierna i specialkonsultbolag i utvalda nischer där lönsamheten och efterfrågan är hög.

Övriga aktier ägs av medarbetarna i de uppköpta bolagen.

"När vi startade 2008 var det absolut nattsvarta rubriker. Vi såg att det var guldläge med många duktiga människor tillgängliga. Det hade inte gått att göra om tricket lika lätt 2010, för då var det en helt annan efterfrågan på konsulter. Nu kommer nog en period när det blir lättare att rekrytera igen", säger Hans Johansson.

Hittills har det resulterat i nio bolag. Ett exempel är Onevinn, som är specialister på informations- och it-säkerhet, ett annat är Creo Dynamics som jobbar med akustik

och ljudhantering, bland annat för flygindustrin.

"Varje gång vi drar i gång något är det en utmaning för kassaflödena. Bästa exemplet är Case 5, som är specialister på analys och beräkning för bland annat offshoreindustrin. Det var lönsamt och kassaflödespositivt efter tre månader", säger han.

Totalt jobbar det knappt 100 personer i Vinngroups olika bolag. Om ett år räknar Hans Johansson med att det är mellan 150 och 200 personer. Som mest hade han 1 650 anställda på Semcon, men dit vill han inte tillbaka.

"Vårt mål är att bli bäst och lönsammast i branschen – inte störst. I den takt vi nu växer så när vi en försäljning på 250-300 miljoner kronor 2015", hävdar Hans Johansson.

Sann entreprenör

Han blev vd för Semcon 1991 efter att ha varit med och byggt upp verksamheten i Västsverige i början på 1980-



KOLL PÅ UTVECKLINGEN. Pontus Larsson är en av dem som utvecklat dotterbolaget Yovinns nya rullator. I den har man gömt sladdarna i stålkonstruktionen och gjort den ett par kilo lättare.

talet. En strid med dåvarande styrelseordföranden Christian W Jansson resulterade i att Hans Johansson lämnade bolaget han varit vd för i 15 år.

I samband med det förklarade konsultbolagets ordförande att Hans Johanssons entreprenörsanda "lyft Semcon och bolaget hade inte varit där det är storleks- och lönsamhetsmässigt utan hans insats".

"Jag har alltid känt mig som entreprenör och har direkt och indirekt varit med om att starta fler än 40 bolag genom livet men den stora skillnaden är friheten. Med små snabba verksamheter är man mer lättrollig och flexibel", säger Hans Johansson om skillnaden mellan nu och då.

Ogillar börsen

Sortin från Semcon är ett känsligt ämne och Hans Johansson konstaterar krasst att börsvärdet var det dubbla när han lämnade företaget våren 2006 jämfört med nu.

Börsen är dock inget han längtar tillbaka till.

"Börsvärlden har alltmer utvecklats mot kortsiktighet, och hunger på snabba klipp och hunger på snabba klipp är raka motsatsen till mina egna personliga värderingar. Jag tror på uthållighet och långsiktighet, en stor brist i dagens samhälle."

RICHARD BRÅSE

richard.brase@di.se
031-701 51 54

Di Fakta

Vinngroup

- **Startade:** 2008-11-03.
- **Vd:** Hans Johansson.
- **Ägare:** Volvo Technology Transfer äger 30 procent. Övriga aktier ägs av Hans Johansson, Caroline Krenslar och Bengt Nilsson.
- **Omsättning, 2010-2011:** 77 Mkr.
- **Rörelseresultat, 2010-2011:** 5Mkr.